

SAP Beratung & Projektmanagement

SAP-Transformationen können für Unternehmen komplex, riskant und oft mit unerwarteten Herausforderungen verbunden sein. Fehlende Strategie, begrenzte Ressourcen, Abhängigkeit von Implementierungspartnern und unklare Architektur-entscheidungen führen oft zu Verzögerungen und Risiken.

Wir kennen die Herausforderungen von SAP-Projekten sehr gut und sind deshalb in der Lage, Projekte gezielt zu steuern und erfolgreich zu begleiten. Mit bewährten Methoden, tiefgehendem Fachwissen und einer praxisorientierten Herangehensweise bringen wir Struktur und Strategie ins Chaos und halten Ihnen dabei den Rücken frei.

Die grössten Herausforderungen in SAP-Projekten

Hohe Anforderungen an die Strategie

Die Einführung neuer SAP-Technologien erfordert eine klare strategische Ausrichtung, um Geschäftsprozesse optimal zu unterstützen und Investitionen langfristig zu sichern.

Anspruchsvolle Architektur & Umsetzung

Eine skalierbare und integrationsfähige SAP-Architektur ist essenziell für eine erfolgreiche Umsetzung, die durch effizientes Projektmanagement, gründliche Tests und hohe Benutzerakzeptanz sichergestellt werden muss.

Komplexität neuer Technologien

Die rasante Weiterentwicklung von SAP-Technologien bringt hohe Anforderungen an Anpassungsfähigkeit, Integration und kontinuierliches Innovationsmanagement mit sich.

Abhängigkeit von Partnern

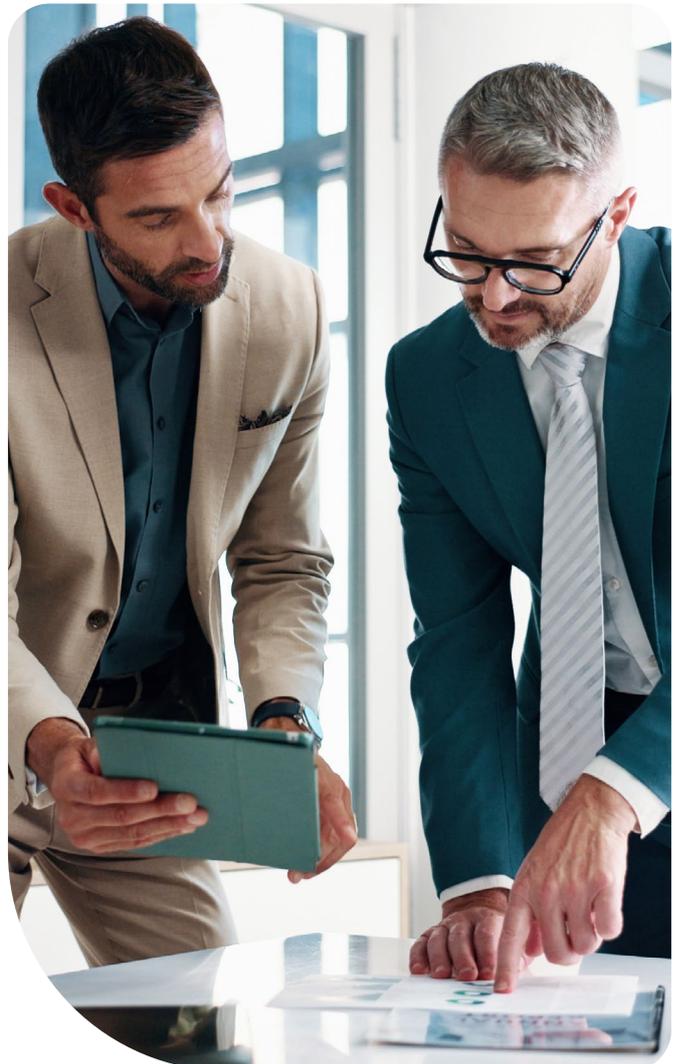
Ohne neutrale Qualitätssicherung fehlen Kontrollen und Transparenz – Unternehmen laufen Gefahr, schlechte Lösungen zu akzeptieren.

Mangelndes Change-Management

Neu eingeführte technische Lösungen scheitern in Unternehmen oft an fehlender Akzeptanz seitens der Mitarbeitenden – ohne Change-Management und einer entsprechenden Begleitung der Transformation kann der erhoffte Wandel nicht eintreten.

Fehlende Ressourcen

Kapazitätsengpässe und der Mangel an qualifizierten Fachkräften erschweren die Umsetzung neuer SAP-Technologien und führen zu längeren Projektlaufzeiten und damit einhergehend erhöhten Kosten.



Unsere Lösungen für Ihre SAP-Projekte

Erfolgreiche SAP-Projekte benötigen mehr als nur Technologie. Mit einem klaren Plan, unabhängiger Qualitätssicherung und strategischer Steuerung halten wir Ihr Projekt auf Kurs – von Anfang bis Ende.

1. SAP Projektmanagement & PMO

Wir übernehmen für Sie das Projektmanagement und sorgen damit für einen reibungslosen Ablauf – von der Planung bis zum Abschluss.

- ✔ Erfahrene Projektleiter & PMO-Experten
- ✔ Governance & Steuerung grosser SAP-Programme
- ✔ Effiziente Methoden wie SAP Activate

2. Change-Management & Akzeptanzsicherung

Ohne Akzeptanz bleibt der Erfolg aus. Wir helfen, Change-Prozesse strategisch zu steuern und Mitarbeitende auf dem Weg der Transformation von Anfang an mitzunehmen.

- ✔ Strategie für Kommunikation & Akzeptanz
- ✔ Schulungen & Change-Roadmaps
- ✔ Einbindung der Stakeholder

3. Qualitätssicherung & Review von SAP-Projekten

Ein unabhängiger Blick sichert den Erfolg: Wir identifizieren Risiken frühzeitig, optimieren Ihr Projektvorgehen und sorgen für eine belastbare Qualitätssicherung.

- ✔ Neutrale Bewertung von SAP-Architektur & Konzepten
- ✔ Review von Transformationsstrategien
- ✔ Qualitätssicherung & Testmanagement

4. SAP IT-Strategie & Architekturberatung

Welche SAP-Landschaft passt langfristig zu Ihrer Unternehmensstrategie? Wir helfen Ihnen Kosten zu optimieren und eine zukunftssichere Architektur zu entwickeln.

- ✔ Entwicklung einer nachhaltigen IT-Strategie
- ✔ Bewertung & Optimierung bestehender SAP-Architekturen
- ✔ Identifikation von Kostentreibern & Einsparpotenzialen

5. Evaluierung von SAP Cloud-Modellen & S/4HANA Transformationen

Die Wahl des richtigen Betriebsmodells ist entscheidend: Wir analysieren Cloud- und On-Premise-Optionen und helfen Ihnen, die beste Strategie für Ihr Unternehmen zu entwickeln.

- ✔ Analyse der besten Betriebsmodelle für Ihr Unternehmen
- ✔ Bewertung von Cloud- und Hybrid-Ansätzen
- ✔ Erarbeitung einer individuellen Roadmap

6. Data Privacy & Compliance

Datenschutz und Compliance: Wir unterstützen Sie dabei, Risiken zu minimieren und gesetzliche Anforderungen zu erfüllen.

- ✔ Prüfung der Compliance mit Datenschutzrichtlinien
- ✔ Risikominimierung bei Datenmigrationen
- ✔ Beratung zu sicheren SAP-Berechtigungsmodellen

7. Digital Adoption Services mit WalkMe

Mit WalkMe optimieren wir die digitale Adoption und steigern die Effizienz Ihrer Softwareinvestitionen. Die WalkMe Plattform reduziert Schulungsaufwand, minimiert Supportkosten und beschleunigt die digitale Transformation in Ihrem Unternehmen.

- ✔ Konzeption und Design passgenauer WalkMe-Lösungen mit relevanten User Journeys und Use Cases
- ✔ Continuous Adoption & Analytics: Prozessdaten tiefgreifend auswerten

Weniger Risiko – Mehr Kontrolle.

- Mit der Unterstützung unseres Spezialisten-Teams von GT Germany unterstützen wir Sie, den Überblick zu behalten – mit einer klaren Strategie, strukturiertem Projektmanagement und einer unabhängigen Qualitätssicherung.
- Als Ihr Partner für SAP-Projektmanagement, Change-Management und IT-Strategieberatung sorgen wir dafür, dass Ihre SAP-Projekte effizient, risikoarm und auf Ihre Unternehmensziele abgestimmt umgesetzt werden.



Christopher Oehri

Partner
Grant Thornton AG
T +423 237 42 10
E christopher.oehri@li.gt.com



Alexander Barth

Partner
Grant Thornton AG
T +49 89 36849 4356
E alexander.barth@de.gt.com

© 2025 Grant Thornton Schweiz/Liechtenstein



Grant Thornton